



Tarnobrzaska Agencja
Rozwoju Regionalnego S.A.



Sprawozdanie z działalności

Tarnobrzeskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A.

w Tarnobrzegu

za okres od **1-01-2025 r.** do **31-12-2025 r.**



Głównymi akcjonariuszami Tarnobrzесkiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. są:



www.tarr.pl

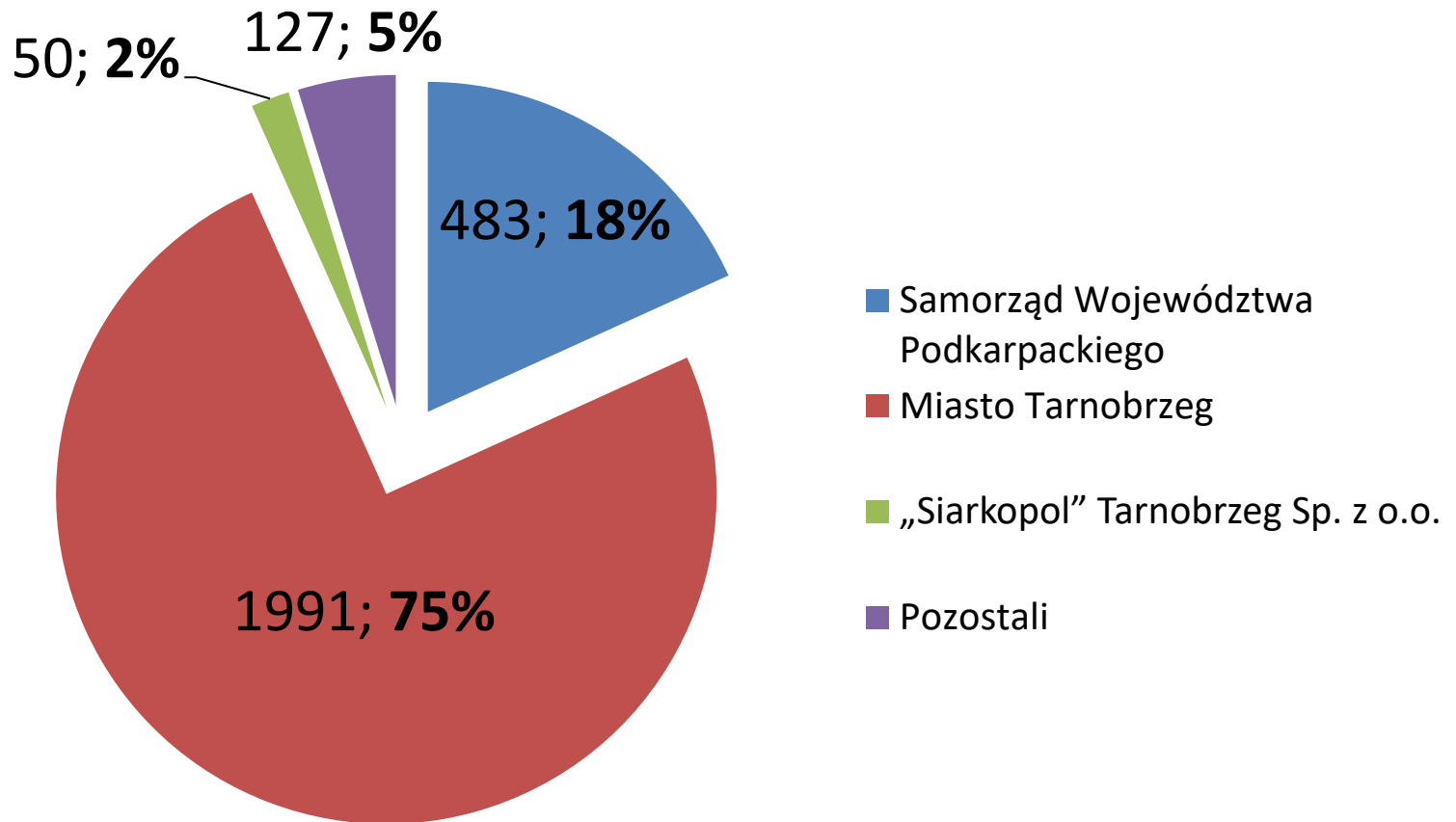
- ☐ Miasto Tarnobrzeg – **1991 akcji**,
- ☐ Samorząd Województwa Podkarpackiego – **483 akcje**,
- ☐ „Siarkopol” Tarnobrzegu Sp. z o.o. – **50 akcji**.
- ☐ Pozostali tj. **dziewiętnastu akcjonariuszy posiada od kilku do kilkunastu akcji**.

Kapitał podstawowy na dzień **31.12.2025 r.** wyniósł **1 325 500,00 zł**, w ilości **2651 akcji** o wartości nominalnej **500 zł** każdej akcji. Kapitał ten w stosunku do roku poprzedniego pozostał na niezmiennym poziomie.

Struktura Akcjonariuszy (liczba akcji / % udział akcjonariuszy w kapitale akcyjnym)



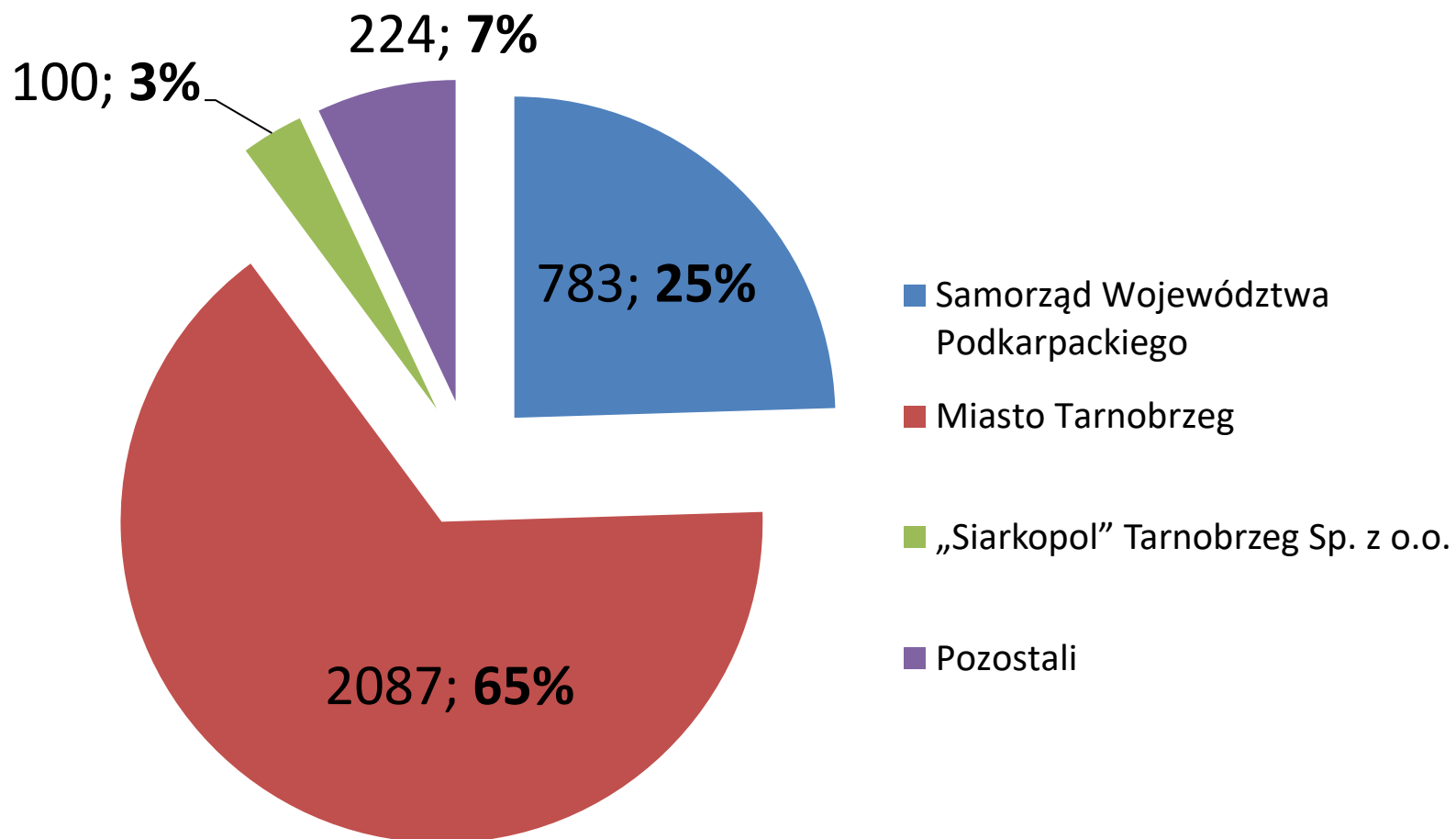
www.tarr.pl



Struktura Akcjonariuszy (liczba głosów / udział % głosów)



www.tarr.pl



WŁADZE SPÓŁKI



www.tarr.pl

Organy Tarnobrzесьkiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. tworzą:
Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, Rada Nadzorcza i Zarząd.

Rada Nadzorcza w 2025 roku pracowała w trzyosobowym składzie:

Przewodniczący RN – Pani Bożena Sudoł-Kaczmarek,

Zastępca przewodniczącego RN – Pani Barbara Kłeczek,

Członek RN – Pan Witold Bochyński.

Zarząd Agencji w 2025 roku sprawowali:

Prezes zarządu – Sebastian Pawlos,

Wiceprezes zarządu – Ewelina Mysiek.

W związku z upływem wspólnej kadencji członków Rady Nadzorczej TARR S.A., w dniu **23.06.2025 r.** Zwyczajne Walne Zgromadzenie TARR S.A. podjęło Uchwały nr 13/2025, 14/2025 i 15/2025 o powołaniu członków Rady Nadzorczej **XI kadencji**.

W skład nowo powołanej Rady Nadzorczej weszli:

Bożena Sudoł-Kaczmarek

Barbara Kłeczek

Witold Bochyński

Sprawozdanie z prac Zarządu w 2025 roku



www.tarr.pl

W 2025 roku Zarząd odbył **12 protokołowanych posiedzeń** podczas których przyjęto **17 uchwał** i **14 zarządzeń** dotyczących następujących tematów:

- ❑ **spraw finansowych spółki, spraw organizacyjnych, kadrowo-personalnych, realizacji zadań zaplanowanych na 2025 r.,**
- ❑ realizacji oraz przygotowanie nowych projektów współfinansowanych ze środków funduszy strukturalnych UE, koordynacja projektów zewnętrznych
- ❑ **pełnienia funkcji Operatora zarządzającego TPPT,**
- ❑ wspierania małych i średnich przedsiębiorstw,
- ❑ **współpraca z samorządami gmin,**
- ❑ współpracy z uczelniami wyższymi i szkołami z Podkarpacia,
- ❑ **administracji pożyczek w ramach Funduszu Pożyczkowego,**

Sprawozdanie z prac Zarządu w 2025 roku



www.tarr.pl

- ❑ prowadzenia gminnego punktu konsultacyjno-informacyjnego i operatorskiego programu „Czyste Powietrze”,
- ❑ **zarządzenia Inkubatorem Przedsiębiorczości Tarnobrzeskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A.,**
- ❑ prowadzenia biura rachunkowego oferującego usługi dla jednoosobowych działalności gospodarczych, fundacji, stowarzyszeń,
- ❑ **prowadzenie szkoleń w zakresie kompetencji miękkich jak i twardych dostosowanych do specyfiki firm z różnych dziedzin,**
- ❑ zarządzaniu Grupą Zakupową energii elektrycznej i gazu,



Podsumowując działalność Tarnobrzесkiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. w 2025 roku:

- zrealizowano **56 szkoleń** na których przeszkolono **138 osób**, łączna liczba zrealizowanych godzin szkoleniowych 1660,
- klienci **Funduszu Pożyczkowego** łącznie dokonali spłat w wysokości **36.463,13 zł**,
- TARR S.A. udzieliła pomocy de minimis w wysokości (wartość nominalna **6.884.528,02 PLN**, wartość **brutto 6.772.749,20 PLN**, wartość brutto 1.598.237,65 EUR),
- TARR S.A. otrzymała pomocy de minimis w wysokości (wartość nominalna **4.573,60 PLN**, wartość brutto **4.573,60 PLN**, wartość brutto 1.075,73 EUR),



- ❑ odbyło się **150 konsultacji** z mieszkańcami miasta Tarnobrzega. Przygotowano 34 wnioski (w tym 22 przy wsparciu Operatora) na realizację programu „Czyste Powietrze”, dokonano 40 rozliczeń inwestycji. Pozyskane dofinansowanie: **588.590,77 zł**,
- ❑ Spółka rozpoczęła **szósty** roczny okres pełnienia funkcji Operatora zarządzającego Tarnobrzeskim Parkiem Przemysłowo – Technologicznym (w konsorcjum ze stowarzyszeniem Wschodni Sojusz Motoryzacyjny),
- ❑ opracowano koncepcję utworzenia i rozwoju produktu turystycznego pt.: **„Między Wisłą a Sanem”**,
- ❑ prowadzono działalność związaną z **wynajmem powierzchni biurowych** w **„Inkubatorze Przedsiębiorczości”** Tarnobrzeskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A.,
- ❑ realizacja działań w ramach Dni Funduszy Europejskich na Podkarpaciu.

TARR S.A. – 2025 r. c.d.



www.tarr.pl

- ❑ prowadzono biuro rachunkowe Tarnobrzskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. oferujące usługi dla jednoosobowych działalności gospodarczych, fundacji, stowarzyszeń,
- ❑ zarządzano powołaną **Grupą zakupową energii elektrycznej** na terenie Miasta Tarnobrzeg,
- ❑ koordynowano prace zespołu projektowego Partnera Wiodącego – Miasto Tarnobrzeg (PL) oraz Partnera Projektu Rezerwat Narodowy "Zamki Tarnopolszczyzny" (UA) przy realizacji projektu pt.: „**New historical life of Wiśniowiec and Tarnobrzeg parks**” finansowanego w ramach Programu Interreg NEXT Polska - Ukraina 2021-2027,

❑ realizowano projekty

- projekt pn. „**Kreatywni i efektywni od dziś**” FEP 2021-2027 Działanie 7.4, okres realizacji 01.01.2024-30.06.2025.

Wartość projektu: **813.707,88 zł** w tym dofinansowanie **732.307,88 zł**,

- projekt pn. „**Tarnobrzeski Ośrodek Wspierania Ekonomii Społecznej**”, FEP 2021-2027 Działanie 7.16.

Okres realizacji 01.01.2024-31.12.2029 roku. Wartość wydatków ogółem projektu: **27.310.613,00 zł** w tym dofinansowanie **23.214.021,05 zł**.

Projekt partnerski oferujący wsparcie: **animacyjne, szkoleniowe, doradcze, inkubacyjne, finansowe i biznesowe** będące odpowiedzią na zdiagnozowane problemy i bariery osobom fizycznym, **podmiotom ekonomii społecznej, przedsiębiorstwom społecznym i innym osobom prawnym**, zainteresowanym **założeniem i/lub prowadzeniem, rozwinięciem działalności w sektorze ekonomii społecznej, w tym w formie przedsiębiorstw społecznych.**

Tarnobrzeski Park Przemysłowo - Technologiczny



www.tarr.pl

- Na dzień **31 grudnia 2025 r.** w TPPT zlokalizowanych było **40 najemców**. Zajmowali oni powierzchnię **7368 m2** co stanowiło **95%** powierzchni Parku. **Liczba osób zatrudnionych** przez zlokalizowane w TPPT firmy **wyniosła 115**.
- Pozostawało do wynajęcia: 7 pomieszczeń biurowych otwartych (boksy), o powierzchni 245 m2 oraz 1 pomieszczenie biurowe zamknięte o powierzchni 141 m2.
- Na dzień **31 grudnia 2025 r.** udzielono firmom zlokalizowanym w Tarnobrzeskim Parku Przemysłowo Technologicznym **pomocy publicznej** na kwotę **14.264,83 zł**.
- Przychody miasta z wynajmu powierzchni w TPPT wyniosły **1.981.363,72 zł netto** w tym: **czynsz 820.451,29 zł**, **opłata eksploatacyjna 516.251,89 zł**, refaktury za media **629.338,91 zł**, inne **15.321,63 zł**.





- W 2025 roku prowadzono eksploatację budynków zgodnie z obowiązującymi przepisami **budowlanymi, sanitarnymi, ppoż. oraz BHP. Na bieżąco prowadzone były wymagane serwisy i przeglądy m.in. wind, bram.** Przedłużono umowy zapewniające prawidłową obsługę TPPT na rok 2025 a także wyłoniono nowych Wykonawców.
- Ogólny stan techniczny budynków TPP-T jest dobry.**





Ponadto w 2025 :

- dokonano wymiany lin nośnych w windzie (budynek Inkubatora - sektor AB),
- **dokonano przeglądu wraz z naprawą oraz wymianą paliwa w agregacie prądotwórczym zlokalizowanym w TPPT,**
- wykonano projekt **aktualizacji układu funkcjonalno-użytkowego** wraz z dostosowaniem do wymagań ochrony p.poż. budynków zlokalizowanych na terenie TPPT,
- **dokonano serwisu agregatu wody lodowej w budynku Inkubatora,**
- wykonano projekt oraz instalację przewodową Systemu Sygnalizacji Pożaru w budynku Inkubatora,
- dokonano pełnego serwisu i naprawy instalacji **nawiewno-wywiewnej** we wszystkich obiektach TPPT,
- dokonano montażu czujnika zmierzchu na parkingu TPPT – celem zmniejszenia zużycia energii na potrzeby oświetlenia terenu i parkingu przy TPPT.



Zarządzanie Inkubatorem Przedsiębiorczości TARR S.A. w 2025 r.



www.tarr.pl

- Na dzień **31 grudnia 2025 r.** w Inkubatorze Przedsiębiorczości TARR S.A. zlokalizowanych było **19 najemców**. Zajmowali oni powierzchnię **538 m²** co stanowiło **49,04%** powierzchni Inkubatora.
- Wszystkie pomieszczenia biurowe były wynajęte.
- Przychody z wynajmu powierzchni w Inkubatorze TARR S.A. wyniosły **229.922,22 zł** netto w tym: **czynsz 158.733,44 zł**, refaktury za media **71.188,78 zł**.
- **W 2025 roku prowadzono eksploatację budynku zgodnie z obowiązującymi przepisami budowlanymi, sanitarnymi, ppoż. oraz BHP. Na bieżąco prowadzone były wymagane serwisy i przeglądy oraz prace remontowe i modernizacyjne.**



Zarządzanie Inkubatorem Przedsiębiorczości TARR S.A. w 2025 r.



www.tarr.pl

W 2025 roku Zarząd przedstawił koncepcję inwestycji Spółki w **zakresie rozbudowy/modernizacji Inkubatora Przedsiębiorczości TARR S.A.**, która planowana jest do **sfinansowania w ramach pozyskanego dofinansowania pochodzącego z programu FEP 2021-2027** w ramach Konkursu „01.03 Wsparcie MŚP – dotacja (Wsparcie IOB, w tym inkubatorów przedsiębiorczości)” na inkubatory przedsiębiorczości.



Na potrzeby planowanej inwestycji wyłoniono **Wykonawcę**, który miał za zadanie **opracować kompleksową dokumentację projektowo-kosztorysową** oraz **komplet wniosków o wydanie decyzji pozwolenia na budowę/zgłoszenia wykonania robót**.

Zarządzanie Inkubatorem Przedsiębiorczości TARR S.A. w 2025 r.



**Tarnobrzaska Agencja
Rozwoju Regionalnego S.A.**

**Roboty budowlane związane z rozbudową,
nadbudową i przebudową Inkubatora Przedsiębiorczości TARR S.A.**



Inwestycja zgodna
z zasadą DNSH



Dostępność
dla wszystkich



CEL ZADANIA

Stworzenie nowoczesnej, funkcjonalnej i dostępnej infrastruktury inkubacyjnej dla przedsiębiorców sektora MŚP poprzez rozbudowę, nadbudowę i przebudowę budynku Inkubatora Przedsiębiorczości TARR S.A.



ZAKRES ROBÓT BUDOWLANYCH

- ✓ rozbudowa obiektu o nową część wejściowo-komunikacyjną oraz szczyły windowy
- ✓ nadbudowa i przebudowa istniejących pomieszczeń
- ✓ roboty konstrukcyjne, wykończeniowe i instalacyjne
- ✓ modernizacja instalacji: elektrycznych, sanitarnych, teletechnicznych i wentylacyjnych
- ✓ instalacja OZE: instalacja fotowoltaiczna wraz z magazynem energii
- ✓ poprawa efektywności energetycznej budynku
- ✓ dostosowanie dla osób z niepełnosprawnościami i likwidacja barier architektonicznych
- ✓ zagospodarowanie terenu przyległego do obiektu



EFEKTY REALIZACJI



Zwiększenie powierzchni
i zdolności inkubacyjnej



Nowe i ulepszone
usługi dla MŚP



Przestrzeń sprzyjająca
innowacjom i współpracy



Bezpieczna, dostępna
i zrównoważona
infrastruktura



PARAMETRY BUDYNKU



KUBATURA
4 701,76 m³



POWIERZCHNIA
ZABUDOWY
468,77 m²



POWIERZCHNIA UŻYTKOWA
DLA CAŁEGO BUDYNKU
1 175,10 m²



3 KONDYGNACJE
NADZIEMNE
wysokość **10,03 m**



Zgodność z przepisami
i najlepszymi standardami



Poszanowanie środowiska
i efektywność energetyczna



Równość szans K i M
oraz dostępność dla OzN



Wsparcie rozwoju
przedsiębiorczości w regionie

Zarządzanie Inkubatorem Przedsiębiorczości TARR S.A. w 2025 r.



ŹRÓDŁA FINANSOWANIA PROJEKTU



Fundusze Europejskie
dla Podkarpacia 2021-2027



Priorytet FEPK.01
Konkurencyjna i Cyfrowa Gospodarka



Działanie FEPK.01.03
Wsparcie MŚP – dotacja



Typ projektu:
Wsparcie IOB, w tym
inkubatorów przedsiębiorczości



STRUKTURA FINANSOWANIA PROJEKTU



Dofinansowanie UE 1 786 053,78 zł



Wkład własny
TARR S.A. 609 741,26 zł



Całkowita wartość
projektu 2 395 795,04 zł



Projekt finansowany ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Podkarpacia 2021-2027.

WYDATKI KWALIFIKOWALNE



Wydatki kwalifikowalne 2 101 357,36 zł



Dofinansowanie 1 786 053,78 zł



Wkład własny 315 303,58 zł

UDZIAŁ DOFINANSOWANIA W WYDATKACH KWALIFIKOWALNYCH



Maksymalny dopuszczalny poziom dofinansowania w projekcie wynosi 85% wydatków kwalifikowalnych.

ZAKRES FINANSOWANEGO WSPARCIA



Infrastruktura Inkubatora

- rozbudowa i modernizacja przestrzeni
- wyposażenie sal szkoleniowych i doradczych
- infrastruktura coworkingowa
- instalacje OZE i poprawa efektywności energetycznej



Rozwój usług IOB

- nowe specjalistyczne usługi doradcze
- szkolenia i rozwój kompetencji kadry
- usługi eksperckie dla MŚP
- działania wspierające inkubację przedsiębiorstw



Projektki uwzględnia zasadę zrównoważonego rozwoju oraz zasadę „nie czyni znaczącej szkody” (DNSH) środowisku.



PODSTAWY KONKURSU

Nabór nr: FEPK.01.03-IZ.00-010/25



Konkurs dedykowany wsparciu Instytucji Otoczenia Biznesu oraz inkubatorów przedsiębiorczości w województwie podkarpackim.



Wydatki kwalifikowalne zgodnie z katalogiem wydatków FEP 2021-2027 (m.in. roboty budowlane, środki trwałe, wartości niematerialne i prawne, dokumentacja techniczna, usługi eksperckie i szkoleniowe).



Transparentne i efektywne wykorzystanie środków publicznych



Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości i konkurencyjności MŚP



Nowoczesna infrastruktura i zielone technologie dla przyszłości regionu



Wspólnie zmieniamy Podkarpackie z Funduszami Europejskimi

Realizacja projektów - 2025 r.

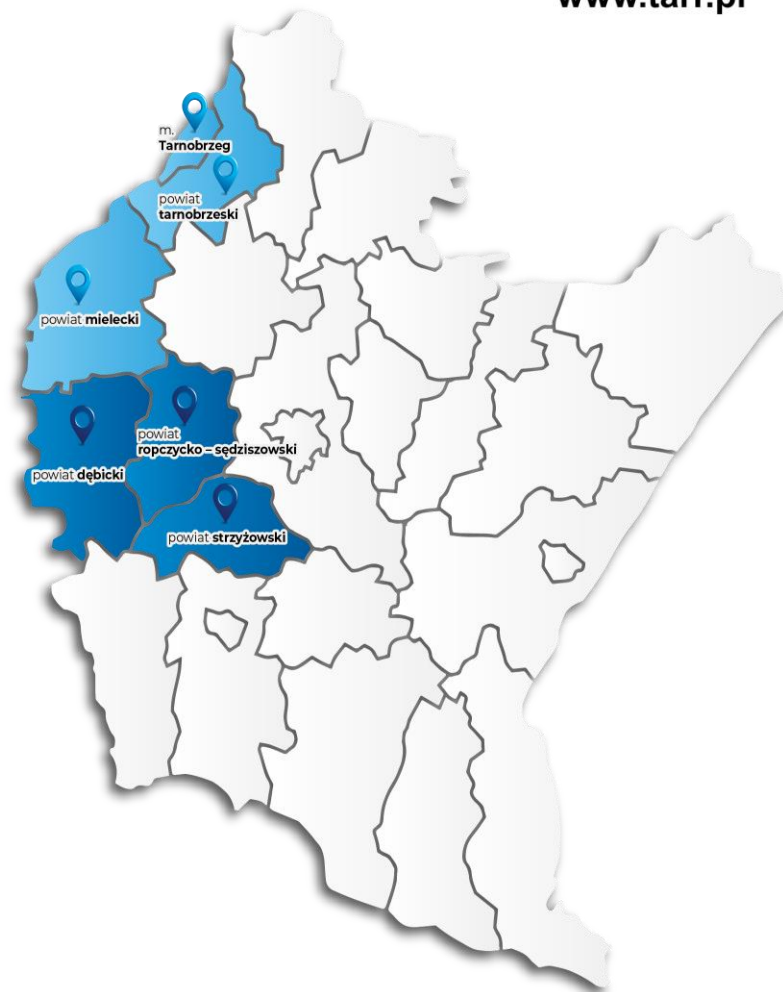


Projekt „Tarnobrzski Ośrodek Wspierania Ekonomii Społecznej”

Przedsięwzięcie jest wdrażane w okresie od **01.01.2024 r.** do **31.12.2029 r.** w partnerstwie Tarnobrzskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. ze Stowarzyszeniem na Rzecz Rozwoju Powiatu Kolbuszowskiego „NIL”.

Tarnobrzski Ośrodek Wspierania Ekonomii Społecznej oferuje wsparcie: **animacyjne, szkoleniowe, doradcze, inkubacyjne, finansowe i biznesowe** będące odpowiedzią na zdiagnozowane problemy i bariery.

Projekt realizujemy, aby wzmocnić sektor ekonomii społecznej na obszarze 6 powiatów: **dębickiego, stryżowskiego, ropczycko - sędziszowskiego, mieleckiego, tarnobrzskiego i m. Tarnobrzeg.**



Wartość projektu: 27.310.613,00 zł

Realizacja projektów - 2025 r.



www.tarr.pl

Przedsiębiorstwa społeczne i grupy inicjatywne planujące utworzenie Przedsiębiorstwa społecznego mogą uzyskać wsparcie na tworzenie i utrzymanie **od 1 do 10 miejsc pracy**.

Stawka jednostkowa na utworzenie miejsca pracy w PS wynosi **35.212 PLN** i jest kwalifikowalna tylko łącznie ze stawką na utrzymanie miejsca pracy, która wynosi:

- a) **38.700 PLN** - w przypadku utrzymania miejsca pracy na pełen etat przez 12 miesięcy,
- b) **29.026 PLN** - w przypadku utrzymania miejsca pracy na $\frac{3}{4}$ etatu przez 12 miesięcy,
- c) **19.350 PLN** - w przypadku utrzymania miejsca pracy na $\frac{1}{2}$ etatu przez 12 miesięcy.

Maksymalna kwota wsparcia finansowego na jedno Przedsiębiorstwo Społeczne lub PES przekształcający się w PS wynosi 739.120,00 zł.

www.tarr.pl

www.tarrtoves.pl



Wartość projektu: 27.310.613,00 zł



Fundusze Europejskie
dla Podkarpacia



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



PODKARPACKIE
przestrzeń otwarta

Realizacja projektów - 2025 r.



www.tarr.pl

w 2025 roku w ramach projektu zrealizowano:

- ❑ **Animację** – działania na rzecz grup inicjatywnych i społeczności lokalnej,
- ❑ Przeprowadzono łącznie **8 seminarium animacyjnych** mających na celu promowanie Ekonomii Społecznej,
- ❑ **Doradztwo kluczowe ds. ekonomizacji** prowadzone na rzecz osób fizycznych, grup inicjatywnych i PES,
- ❑ **Doradztwo kluczowe** – praca z podmiotami nad ich rozwojem oraz wsparcie w podejmowanych inicjatywach,
- ❑ **Doradztwo** na rzecz nowoutworzonych **przedsiębiorstw społecznych**,
- ❑ Zrealizowano **10 szkoleń z zakresu zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej w sektorze Ekonomii Społecznej** dla łącznie **92 osób**.
- ❑ Przeprowadzono nabory zarówno dla **istniejących PS** jak i dla **Grup Inicjatywnych** zamierzających utworzyć **nowe PS** oraz dla **PES** chcących przekształcić się w PS w wyniku, których przyznano wsparcie finansowe na utworzenie i utrzymanie **78 miejsc** pracy na łączną kwotę **5.252.361,00 zł**, w tym:
 - **stawki jednostkowe na utworzenie miejsc pracy 2.746.536,00 zł**,
 - **stawki jednostkowe na utrzymanie miejsc pracy 2.505.825,00 zł**,



Wypłacono wsparcie finansowe na utworzenie i utrzymanie miejsc pracy w łącznej kwocie 4.271.995,50 zł.

www.tarr.pl

www.tarrtoves.pl



Fundusze Europejskie
dla Podkarpacia



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



PODKARPACKIE
przestrzeń otwarta

Realizacja projektów - 2025 r.



www.tarr.pl

Oferujemy:



Wsparcie animacyjne



Konsultacje z doradcami ośrodka



Szkolenie „Zakładanie i prowadzenie działalności gospodarczej w sektorze Ekonomii Społecznej”



Działania reintegracyjne i szkolenia zawodowe dla zatrudnionych w Przedsiębiorstwach Społecznych objętych w projekcie wsparciem dotacyjnym



Pakiety wsparcia wg potrzeb – o średniej wartości 5 tys. zł



Dotacja inwestycyjna i wsparcie pomostowe na utworzenie miejsc pracy dla osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym



Doradztwo specjalistyczne wg potrzeb



Wyjazd studyjny



Powierzchnia w Biurze HELP DESK



Fundusze Europejskie
dla Podkarpacia



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



PODKARPACKIE
przestrzeń otwarta

Realizacja projektów - 2025 r.



www.tarr.pl

Na dzień dzisiejszy objęto wsparciem:

	131	osób bezrobotnych, w tym długotrwale bezrobotnych, objętych wsparciem w programie
	57	osób biernych zawodowo objętych wsparciem w programie
	36	osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie
	102	Podmiotów Ekonomii Społecznej
	29	mikro-, małych i średnich przedsiębiorstw (w tym spółdzielni i przedsiębiorstw społecznych)
	10	podmiotów administracji publicznej



Na dzień dzisiejszy podpisano

22 umowy

na udzielenie wsparcia finansowego.



W ramach których utworzono

102

miejsc pracy w przedsiębiorstwach społecznych.

Realizacja projektów – 2025 r.



www.tarr.pl

Projekt „Kreatywni i efektywni od dziś”

Projekt realizowany jest przez Tarnobrzeską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A. w okresie od **01.01.2024 r.** do **30.06.2025 r.**

Projekt oferuje uczestnikom wsparcie w postaci:
**Indywidualnego Planu Działania, Poradnictwa Zawodowego
Grupowe, Szkolenia/Kursy Zawodowe, Staże Zawodowe.**

Grupę docelową stanowią osoby zatrudnione na umowach krótkoterminowych, umowach cywilnoprawnych, ubodzy pracujący i osoby odchodzące z rolnictwa.

Wsparcie zostanie skierowane do grupy docelowej z obszaru województwa podkarpackiego (w przypadku osób fizycznych uczą się, pracują lub zamieszkują one na obszarze woj. podkarpackiego w rozumieniu przepisów KC, w przypadku innych podmiotów posiadają one jednostkę organizacyjną na obszarze woj. podkarpackiego).

www.tarr.pl

www.kreatywniefektywni.pl



Tarnobrzaska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
zaprasza do udziału w projekcie
„Kreatywni i efektywni od dziś”

Projekt skierowany jest do osób, które uczą się, pracują lub zamieszkują na terenie województwa podkarpackiego oraz:

- są zatrudnione na umowach krótkoterminowych
- są zatrudnione na umowach cywilnoprawnych
- są osobami ubogimi pracującymi
- są osobami odchodzącymi z rolnictwa

Projekt oferuje Uczestnikom **wsparcie** w postaci:

- Identyfikacja potrzeb Uczestnika projektu /Indywidualnego Planu Działania (IPD)
- Poradnictwa zawodowego grupowego
- Szkoleń zawodowych/Kursów
- 6-cio miesięcznych Staży zawodowych
- zwrot kosztów dojazdu
- stypendium stażowe i szkoleniowe

Wartość projektu: **747 359,50 zł**
Wysokość wkładu z Funduszy Europejskich: **635 255,57 zł**

Skontaktuj się z biurem Projektu:

📍 Tarnobrzaska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
39 – 400 Tarnobrzeg, ul. M. Dąbrowskiej 15 pokój nr 15 parter

☎ Tel. **15 822 00 22** lub **533 399 355** lub **533 399 363**



Dowiedz się więcej na **kreatywniefektywni.pl**

Projekt „Kreatywni i efektywni od dziś” realizowany w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Podkarpacia 2021-2027. Priorytet 7 Kapitał ludzki gotowy do zmian, Działanie 07.04 Poprawa sytuacji na rynku pracy osób ubogich pracujących oraz odchodzących z rolnictwa, wsparcie udzielane z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+)

www.mapadotacji.gov.pl

Wartość projektu: 747 359,50 zł

Realizacja projektów – 2025 r.



www.tarr.pl

W 2025 roku w ramach projektu zrealizowano:

- ❑ **70 godzin doradztwa zawodowego** dla 69 osób,
- ❑ **46 Uczestników projektu** uczestniczyło w szkoleniach zawodowych z czego we wskazanym okresie **42 osoby podniosło kwalifikacje** bądź kompetencje zawodowe.

Szkolenia zawodowe jakie zostały zrealizowane to:

- ❑ świadectwo kwalifikacji zawodowej do kat. C,
- ❑ kategoria B prawa jazdy,
- ❑ pracownik biurowy wraz z kursem ECDL,
- ❑ barista,
- ❑ operator wózka widłowego,
- ❑ szkolenie z zakresu uzupełnienia kompetencji cyfrowych,
- ❑ opiekun medyczny,
- ❑ kosmetyczka,
- ❑ świadectwo kwalifikacji zawodowej do kat. D
- ❑ operator koparki jednoznaczyniowej kl. III do 25 ton,
- ❑ operator spycharki,
- ❑ spawanie blach spoinami pachwinowymi metodą MAG 135 w grupie materiałowej FM 1.

10 Uczestników projektu zakończyło odbywanie staży zawodowych.

**Fundusze Europejskie dla Podkarpacia**

**Rzeczpospolita Polska**

**Dofinansowane przez Unię Europejską**

**PODKARPACKIE**
przestrzeń otwarta

**www.tarr.pl****Tarnobrzaska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.**
zaprasza do udziału w projekcie
„Kreatywni i efektywni od dziś”**Projekt skierowany jest do osób,** które uczą się, pracują lub zamieszkują na terenie województwa podkarpackiego oraz:

- są zatrudnione na umowach krótkoterminowych
- są zatrudnione na umowach cywilnoprawnych
- są osobami ubogimi pracującymi
- są osobami odchodzącymi z rolnictwa

Projekt oferuje Uczestnikom wsparcie w postaci:

- Identyfikacja potrzeb Uczestnika projektu /Indywidualnego Planu Działania (IPD)
- Poradnictwa zawodowego grupowego
- Szkoleń zawodowych/Kursów
- 6-cio miesięcznych Staży zawodowych
- zwrot kosztów dojazdu
- stypendium stażowe i szkoleniowe

Wartość projektu: 747 359,50 zł
Wysokość wkładu z Funduszy Europejskich: 635 255,57 zł**Skontaktuj się z biurem Projektu:**

- 📍 Tarnobrzaska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
39 – 400 Tarnobrzeg, ul. M. Dąbrowskiej 15 pokój nr 15 parter
- ☎ Tel. 15 822 00 22 lub 533 399 355 lub 533 399 363

**Dowiedz się więcej na** **kreatywnieefektywni.pl**

Projekt „Kreatywni i efektywni od dziś” realizowany w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Podkarpacia 2021-2027. Priorytet 7 Kapitał ludzki gotowy do zmian, Działanie 07.04 Poprawa sytuacji na rynku pracy osób ubogich pracujących oraz odchodzących z rolnictwa, wsparcie udzielane z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+)

www.mapadotacji.gov.pl

Wartość projektu: 747 359,50 zł



Fundusze Europejskie dla Podkarpacia



Rzeczpospolita Polska

Dofinansowane przez Unię Europejską



PODKARPACKIE
przestrzeń otwarta

Realizacja projektów – c.d.

Prowadzenie gminnego punktu konsultacyjno-informacyjnego oraz operatorskiego Programu „Czyste Powietrze”

W **2025 roku** odbyło się **150 konsultacji** z mieszkańcami miasta Tarnobrzega. Przygotowano **34 wnioski**, dokonano **40 rozliczeń inwestycji**.

Pozyskane dofinansowanie: **588 590,77 zł.**

www.tarr.pl



www.tarr.pl



Fundusze Europejskie

Definowane przez Unię Europejską – NextGenerationEU

Współfinansowane z unijnego systemu handlu uprawnieniami do emisji (Funduszu Modernizacyjnego)

Wysokość dotacji

- Intensywność dofinansowania:
 - podstawowy – dotacja **do 40%**,
 - podwyższony – dotacja **do 70%**,
 - najwyższy – dotacja **do 100%**.

Ograniczenie zawyżenia kosztów

- Przywrócono maksymalne kwoty dotacji jednostkowych dla:
 - ocieplenia przegród,
 - stolarki okiennej i drzwiowej,
 - bram garażowych.

czyste powietrze.gm.pl

Realizacja – c.d.



www.tarr.pl

Realizacja usługi w zakresie zarządzania Grupą Zakupową energii elektrycznej



Do zadań TARR S.A. należała także stała koordynacja aktualizacji wykazu punktów poboru energii elektrycznej w ramach Grupy Zakupowej. Spółka prowadziła bieżącą współpracę z Doradcą Energetycznym w zakresie niezbędnym do wykonania umowy, w tym w szczególności w obszarze optymalizacji kosztów zakupu energii elektrycznej dla uczestników Grupy Zakupowej.



Ponadto, na bieżąco przekazywano Partnerom Grupy Zakupowej informacje dotyczące aktualnych cen zakupu energii elektrycznej.



W drugiej połowie 2025 r. prowadzono skoordynowane działania organizacyjne i przygotowawcze związane z utworzeniem nowej Grupy Zakupowej na rok 2026, obejmującej zakup energii elektrycznej oraz paliwa gazowego. Zakres prac obejmował w szczególności identyfikację i przystąpienie uczestników do nowej inicjatywy zakupowej, analizę zapotrzebowania, aktualizację danych dotyczących punktów poboru oraz przygotowanie założeń do przeprowadzenia postępowań o udzielenie zamówienia publicznego.



Zakres działań TARR S.A. jako koordynatora



Koordynowanie procesu zawierania, zmieniania i rozwiązywania umów z dostawcami i dystrybutorami



Bieżące wsparcie w kontaktach z dostawcami i dystrybutorami



Stala koordynacja aktualizacji wykazu punktów poboru energii



Współpraca z Doradcą Energetycznym w zakresie optymalizacji kosztów zakupu energii



Przekazywanie informacji o aktualnych cenach zakupu energii



Działania organizacyjne i przygotowawcze związane z utworzeniem nowej Grupy Zakupowej na rok 2026



Nowa Grupa Zakupowa 2026:
energia elektryczna • paliwo gazowe

Realizacja projektów – 2025 r.

Realizacja działań w ramach Dni Funduszy Europejskich na Podkarpaciu

W dniu od **dniu 11 maja 2025 r. na terenie Jeziora Tarnobrzskiego** zaprezentowały się Podmioty Ekonomii Społecznej i Przedsiębiorstwa Społeczne z Tarnobrzega i okolic: od Stalowej Woli, przez Tarnobrzeg, po Mielec. **Do współpracy przy realizacji wydarzenia zaprosiliśmy najaktywniejsze podmioty złożone z rękodzielników, działaczy społecznych i wszelkiej maści aktywistów, których przedstawiciele prezentowali wyroby i usługi oraz opowiadali o możliwościach, jakie dały im Fundusze Europejskie.**

Podjęte działania pozytywnie przyczyniły się do podniesienia świadomości na temat dostępnych możliwości finansowania z Funduszy Europejskich oraz wspierania przedsiębiorczości. Na przykładzie wielu Beneficjentów, którzy skorzystali z Funduszy Europejskich pokazano, że można się skutecznie rozwijać i osiągnąć sukces.



Realizacja projektów – 2025 r.



www.tarr.pl

Koordinacja międzynarodowego projektu „Nowe życie historycznych parków Wiśniowiec i Tarnobrzeg”.

W grudniu 2024 roku **Miasto Tarnobrzeg** podpisało umowę grantową na realizację projektu „**Nowe życie historycznych parków Wiśniowiec i Tarnobrzeg**” w ramach programu Interreg **NEXT Polska-Ukraina 2021-2027**. TARR S.A. jest partnerem wspierającym to przedsięwzięcie.

Projekt ma na celu **przywrócenie dawnej świetności zabytkowym parkom w Tarnobrzegu i Wiśniowcu**, poprzez działania rewitalizacyjne oraz podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców.

W 2025 roku realizowano działania:

- ☐ przeprowadzono i zakończono pełny proces opracowania **dokumentacji projektowo-kosztorysowej**,
- ☐ wykonano **inwentaryzację geodezyjną** terenu o pow. **15,63 ha** oraz szczegółową **inwentaryzację dendrologiczną** obejmującą 2164 drzewa i 10 000 m² krzewów,
- ☐ przeprowadzono **procedurę wyboru Wykonawcy robót budowlanych**,
- ☐ istotnym wydarzeniem zrealizowanym w 2025 roku była **konferencja inauguracyjna projekt**, która odbyła się 14 marca 2025 r. w **Muzeum – Zamek Tarnowskich w Tarnobrzegu**.

Okres realizacji projektu: 01.12.2024 r. – 30.11.2026 r.

Wartość projekt: **980.559,68 EUR**

Wysokość dofinansowania z środków Unii Europejskiej: **882.503,71 EUR**

Wartość projektu dla Miasta Tarnobrzeg: 501.043,92 EURO

Interreg



Współfinansowany
przez Unię Europejską

NEXT Polska – Ukraina

EcoParks



KIERUNKI ROZWOJU



www.tarr.pl



Realizacja projektów

Skutecznie pozyskujemy i realizujemy projekty współfinansowane ze środków Unii Europejskiej oraz krajowych.



Zarządzanie TPP-T

Profesjonalnie zarządzamy Tarnobrzegskim Parkiem Przemysłowo-Technologicznym, tworząc przyjazne warunki dla biznesu i inwestorów.



Zarządzanie Inkubatorem Przedsiębiorczości oraz Tarnobrzegskim Ośrodkiem Wspierania Ekonomii Społecznej

Wspieramy rozwój przedsiębiorczości i ekonomii społecznej, zapewniając przestrzeń, doradztwo i wsparcie na każdym etapie rozwoju.



Fundusz Pożyczkowy

Udostępniamy korzystne pożyczki dla przedsiębiorców i podmiotów ekonomii społecznej.



Komercjalizacja usług

Świadczymy kompleksowe usługi dla firm, samorządów i organizacji: doradcze, szkoleniowe, księgowe, organizację wydarzeń oraz koordynację i obsługę projektów zewnętrznych.



Kierunki rozwoju



www.tarr.pl

Praca Agencji, podobnie jak to było w ostatnich latach ukierunkowana jest przede wszystkim na realizowanie przedsięwzięć opartych na **środkach zewnętrznych** w tym **instrumentach finansowych Unii Europejskiej**.

Perspektywa na lata 2021-2027 obejmuje szereg programów na poziomie krajowym oraz regionalnym. Spółka na bieżąco obserwuje harmonogramy naborów wniosków dla poszczególnych programów i w związku z tym planuje dalsze **opracowywanie**

i **realizację projektów krajowych i międzynarodowych** mających na celu m.in.

rozwój przedsiębiorczości, zasobów ludzkich, poprawię jakości zatrudnienia na rynku pracy.



Zatrudnienie



www.tarr.pl

W **2025 roku** w TARR S.A. średnioroczne zatrudnienie ukształtowało się na poziomie **10,45 etatu**.

Na dzień **31.12.2025** r. było zatrudnionych:

- ❑ **12 osób** (w tym: 7 kobiet) na podstawie **umowy o pracę**,
- ❑ **8 osób** na podstawie umowy zlecenie,
- ❑ **8 osób** na podstawie umowy B2B,
- ❑ **2 osoby** na podstawie kontraktu menadżerskiego,
- ❑ **3 osoby** powołane do Rady Nadzorczej

Pracownicy posiadają wysokie kwalifikacje i bogate doświadczenie zawodowe.

Przeciętna **miesięczna płaca brutto** liczona zgodnie z wytycznymi GUS wyniosła **7.014,59 PLN**.

Sprawozdanie finansowe Tarnobrzесьkiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. zawiera :



1. bilans na dzień **31 grudnia 2025 r.**, który po stronie **aktywów i pasywów** zamyka się sumą: **20.950.933,23 zł**,
2. rachunek zysków i strat za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2025 r., **wykazujący zysk netto w wysokości: 57.071,19 zł**,
3. zestawienie zmian w kapitale własnym za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2025 r., wykazujące zwiększenie kapitału własnego o kwotę: **57.071,19 zł**,
4. podział zysku: zwiększenie kapitału zapasowego **4.565,70 zł**, pokrycie straty z lat ubiegłych **52.505,49 zł**,
5. rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2025 r., wykazujący zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę: **349.921,57 zł**,
6. Zarząd utworzył w 2025 rezerwę na przyszłe zobowiązania w kwocie 14.000,00 zł. Do rozliczenia pozostała rezerwa w kwocie: **19.772,00 zł**.

Rachunek zysków i strat



www.tarr.pl

	ZA 2025R	ZA 2024R
A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	1.530.108,19	1.710.616,23
w tym od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	1.530.108,19	1.710.616,23
II. Zmiana stanu produktów	0,00	0,00
III. Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
B Koszty działalności operacyjnej	7.146.673,49	2.837.233,07
C Wynik ze sprzedaży (A-B)	(-)5.616.565,30	(-)1.126.616,84
D Pozostałe przychody operacyjne	5.692.934,36	1.173.532,90
E Pozostałe koszty operacyjne	28.959,35	21.701,26
F Wynik na działalności operacyjnej (C+D-E)	47.409,71	25.214,80
G Przychody finansowe	22.845,24	45.010,18
H Koszty finansowe	9.335,76	29.974,07
K Wynik brutto	60.919,19	40.250,91
L Podatek dochodowy	3.848,00	0,00
N Zysk netto (K-L)	57.071,19	40.250,91

Rachunek zysków i strat

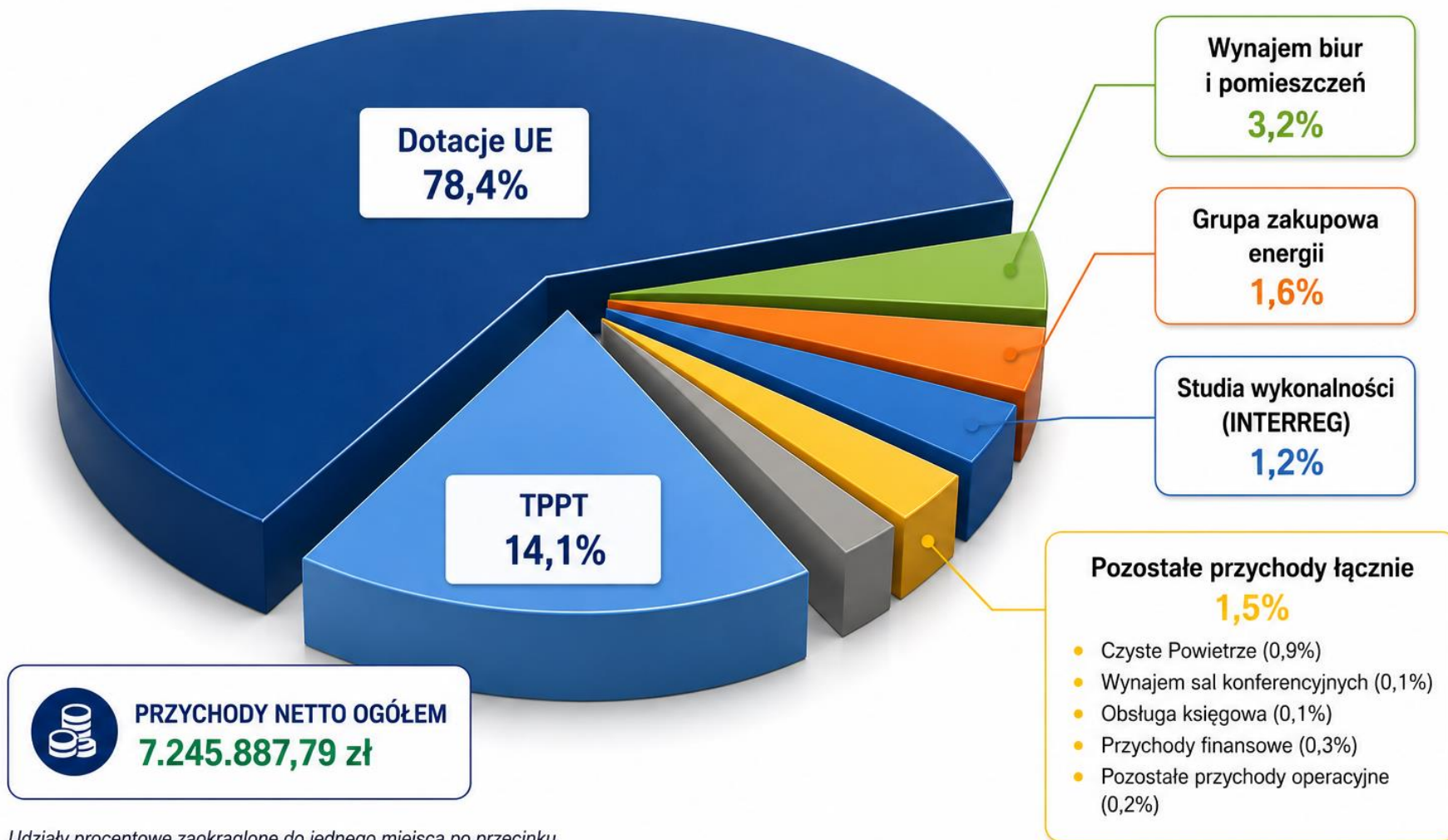
Struktura przychodów w 2025 r. była następująca:



www.tarr.pl

PRZYCHODY NETTO	7.245.887,79
Wynajem biur i pomieszczeń	229.922,22
Grupa zakupowa energii	113.520,00
Studium wykonalności (oprac.dokum.,INTERREG)	84.617,88
Wynajem sali konferencyjnej	8.390,82
Czyste powietrze	67.503,24
Obsługa księgowa	5.062,60
TPPT	1.021.091,43
Inne (szkolenia, organizacja wydarzeń)	0,00
Dotacje UE	5.677.993,97
Pozostałe przychody operacyjne (przychody związane z dochodzeniem roszczeń, bezumowne korzyst. z lokalu)	14.940,39
Przychody finansowe (odsetki z obrotu pożyczkami + odsetki bankowe od lokat)	22.845,24

STRUKTURA PRZYCHODÓW W 2025 R.



Udziały procentowe zaokrąglone do jednego miejsca po przecinku.

Rachunek zysków i strat

Struktura kosztów działalności operacyjnej w 2025 r. była następująca:



www.tarr.pl

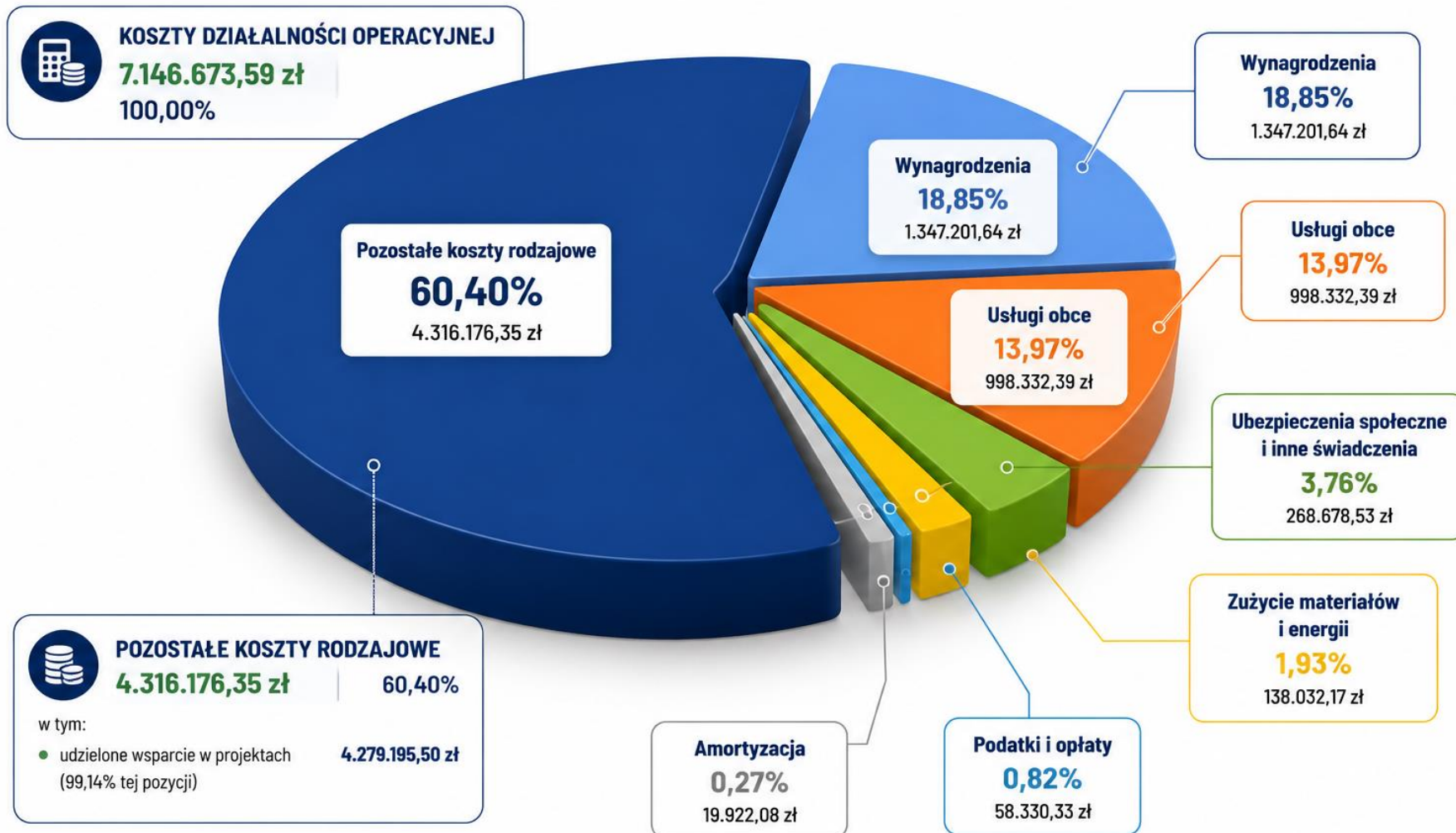
	Rok 2025	
	Wartość Zł	%
Amortyzacja	19.922,08	0,27
Zużycie materiałów i energii	138.032,17	1,93
Usługi obce	998.332,39	13,97
<i>w tym usługi w projektach</i>	190.163,03	
Podatki i opłaty	58.330,33	0,82
Wynagrodzenia	1.347.201,64	18,85
<i>w tym:</i>		
- wynagrodzenie Zarządu (kontrakty menadżerskie)	224.236,68	
- wynagrodzenie Rady Nadzorczej	51.840,00	
Ubezpieczenia społeczne i in. świadczenia	268.678,53	3,76
<i>w tym ub. społ. i in. świadc. w projektach</i>	29.563,73	
Pozostałe koszty rodzajowe	4.316.176,35	60,40
<i>w tym udzielone wsparcie w projektach</i>	4.279.195,50	
Koszty działalności operacyjnej	7.146.673,59	100,00

Rachunek zysków i strat



www.tarr.pl

STRUKTURA KOSZTÓW DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ W 2025 R.



Udziały procentowe zaokrąglone do jednego miejsca po przecinku.

BILANS

1.1 Grupa A – Aktywa trwałe



www.tarr.pl

AKTYWA TRWAŁE

	NA 31-12-2025	NA 31-12-2024	NA 31-12-2023
Wartości niematerialne i prawne	9 225,00	18 450,00	0,00
Grunty, w tym prawo wieczyst. użytk.	50 250,00	50 250,00	50 250,00
Budynki i budowle	229 969,33	221 973,76	186 345,76
Urządzenia techniczne i maszyny	0,00	0,00	0,00
Środki transportu	0,00	0,00	0,00
Inne środki trwałe	0,00	0,00	0,00
Środki trwałe w budowie	4 925,15	0,00	0,00
Razem rzeczowe aktywa trwałe	285 144,48	272 223,76	236 595,76
Należności długoterm. z tyt. projektu	12 518 850,70	17 409 828,70	0,00
Razem aktywa trwałe	12 814 901,06	17 700 502,46	236 595,76
Udział procentowy w aktywach	61,17	66,74	17,35

Wartość budynku TARR S.A. na dzień 18.03.2026 r. zg. z operatem szacunkowym wynosi **3.778.000,00 zł**

BILANS

1.1 Grupa A – Aktywa obrotowe



www.tarr.pl

	NA 31-12-2025R.	NA 31-12-2024R.	NA 31-12-2023R.
1.2.1 Zapasy (zaliczki)	0,00	202,30	0,00
1.2.2 Należności krótkoterminowe			
- należności z tytułu dostaw i usług	158.037,15	147.076,13	50.070,63
- należności z tytułu podatków i dotacji	2.459,58	6.332,14	9.032,01
- inne należności	5.470.300,12	5.680.118,18	98.343,47
Razem należności krótkoterminowe	5.630.796,85	5.833.526,45	157.446,11
Udział procentowy w aktywach	26,88	22,00	11,54

Inne należności wykazane w bilansie w kwocie **5 470 300,12 zł** dotyczą :

- należności z tytułu **udzielonych pożyczek** w ramach realizowanych projektów – **70.128,94 zł**,
- należności z tytułu umów o dotacje – **5.400.000,00 zł**,
- pozostałych rozrachunków wynikających z ewidencji księgowej – **171,18 zł**.

BILANS

1.1 Grupa A – Aktywa obrotowe



www.tarr.pl

1.2.3. Inwestycje krótkoterminowe.

	NA 31-12- 2025R.	NA 31-12- 2024R.	NA 31-12- 2023R.
Środki pieniężne na rachunkach bankowych	2.490.639,62	2.838.877,91	967.982,48
Środki pieniężne w kasie	682,11	2.365,39	1.996,90
Razem inwestycje krótkoterminowe	2.491.321,71	2.841.243,30	969.979,38
Udział procentowy w aktywach	11,89	10,71	71,11

W środkach pieniężnych posiadanych przez TARR – **środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania, przeznaczone na realizację projektów, TPP-T:**
31.12.2025 kwota **1.672.192,93 zł.**

BILANS

1.1 Grupa A – Aktywa obrotowe



www.tarr.pl

1.2.4. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe.

	NA 31-12- 2025R.	NA 31-12- 2024R.	NA 31-12- 2023R.
Rozliczenia międzyokresowe	13.913,59	146.418,63	0,00
Udział procentowy w aktywach	0,06	0,55	0,00

Aktywa Spółki

na dzień 31-12-2025 r. stanowią sumę **20.950.933,23**

BILANS

2.1 Kapitał własny



www.tarr.pl

	NA 31-12-2025R.	NA 31-12-2024R.	NA 31-12-2023R.
Kapitał podstawowy – akcyjny	1.325 500,00	1.325 500,00	1.325 500,00
Kapitał zapasowy	47.888,78	44 .668,71	41 .406,74
Kapitał z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00
Strata z lat ubiegłych	(-)237.242,05	(-)274.272,89	(-)311.785,59
Wynik z roku obrotowego	57.071,19	40.250,91	40.774,67
Razem kapitał własny	1 193 217,92	1 136 146,73	1 095 895,82
Udział procentowy w pasywach	5,70	4,28	80,34

Propozycja podziału Zysku za 2025 rok:

- zwiększenie kapitału zapasowego kwota **4 565,70 zł**
- pokrycie strat z lat ubiegłych kwota **52 505,49 zł**

BILANS



www.tarr.pl

2.2.3 Zobowiązania i rezerwy

	NA 31-12-2025R.	NA 31-12-2024R.	NA 31-12-2023R.
Rezerwy	19.772,00	5.772,00	70.000,00
Zobowiązania długoterminowe	2.456.661,43	3.336.493,79	0,00
- kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00
- zobowiązania z tytułu dostaw i usług	40.013,73	118.306,96	49.913,303
- zobowiązania z tytułu podatków i ubezpieczeń	20.729,78	38.781,19	32.889,01
- zobowiązania z tytułu wynagrodzeń			0,00
- inne zobowiązania	980.133,70	1.041.750,05	113.299,75
Fundusze specjalne	0,00	0,00	0,00
Razem zobowiązania krótkoterminowe	1.040.877,21	1.198.838,20	196.101,79
Razem zobowiązania i rezerwy	3.517.310,64	4.541.103,99	266.101,79
Udział procentowy w pasywach	16,79	17,12	19,51

Na 31.12.2025 inne zobowiązania w kwocie **980.133,70** zł dotyczą m.in:

- zobowiązania z tyt. zarządzania TPPT 3.769,76 zł,
- zobowiązania wobec Urzędu Marszałkowskiego z tyt. Funduszu Pożyczkowego 70.128,94 zł,
- zobowiązania wobec partnera w realizacji projektu 900.000,00 zł,
- Zobowiązania z tyt. kaucji najemców 700,00 zł,
- Zobowiązania inne 5.535,00 zł,
- Zobowiązania długoterminowe – wobec partnera projektu 2.456.661,43 zł.

BILANS



www.tarr.pl

2.2.3 Rozliczenia międzyokresowe w pasywach

	NA 31-12-2025R.	NA 31-12-2024R.
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	11.277.259,48	14.833.926,95
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	4.963.145,19	6.010.715,47
Razem rozliczenia międzyokresowe	16.240.404,67	20.844.642,42
Udział procentowy w pasywach	77,51	78,60

Rozliczenia międzyokresowe przychodów wykazane w bilansie obejmują dotacje do rozliczenia w następnych latach obrotowych i dotyczą n/w umów oraz tytułów.

	NA 31-12-2025R.	NA 31-12-2024R.
1 Umowa na dofinansowanie projektu „ Tarnobrzeski Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej ”	16.231.179,67	20.210.709,32
2 Umowa na dofinansowanie projektu „ Kreatywni i efektywni od dziś ”	0,00	615.483,10
3 Dotacja na zakup wartości niematerialnych i prawnych do rozliczenia	9.225,00	18.450,00
4 Odsetki umowne i opłaty należne (nie otrzymane)	0,00	0,00



www.tarr.pl

➤ Sprawozdanie finansowe za okres **od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku** podlegało badaniu przez firmę **IWONA NAUMCZYK – KANCELARIA BIEGŁEGO REWIDENTA** z Warszawy, czego efektem **jest SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA Z BADANIA** z dnia **08.04.2026 r.**

Odpowiedzialną za prowadzenie ksiąg rachunkowych jest
Pani Beata Mokrzycka – Główny Księgowy.

➤ Czynności związane z badaniem zostały wykonane w **miesiącu marzec/kwiecień 2026r.**

W ramach umowy biegły rewident zbadał zamknięcie ksiąg rachunkowych na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego w aspekcie przestrzegania obowiązujących przepisów prawa polskiego oraz zasad prowadzenia prawidłowej rachunkowości w Polsce.



Tarnobrzaska Agencja
Rozwoju Regionalnego S.A.



Dziękuję za uwagę!

Tarnobrzaska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.

ul. M. Dąbrowskiej 15

39-400 Tarnobrzeg

tel. +48 15 822 00 22

e-mail: **tarr@tarr.pl** lub sekretariat@tarr.pl

www.tarr.pl

